

## 2025 年一季度供应商 审核情况报告

### 一、背景

本次供应商审核报告旨在对公司的供应商进行全面的审核，以确保供应商的资质和能力符合公司的要求，保障公司产品质量和生产效率。

### 二、审核目的

1、绩效量化评估：通过质量（30 分）、交期（15 分）、价格（35 分）、服务（10 分）、绿色采购（10 分）五大维度量化考核，客观评价供应商综合表现。

2、风险精准识别：聚焦环保认证、质量保证体系、交货准时率等关键风险点，识别高风险供应商并推动整改。

3、绿色转型赋能：将绿色采购纳入核心指标，引导供应商提升环保合规性（如 ISO 14001 认证、可再生材料使用），助力供应链低碳转型。

4、合作策略优化：依据评价结果实施分级管理（低风险 / 优秀、中风险 / 合格、高风险 / 限期整改、淘汰），优化订单分配、付款政策等合作策略。

### 三、审核范围

本次审核涵盖了公司 316 家合格供应商，涵盖电机类、铸件类、密封类、焊接件类、电气元器件类、轴承类、成套装置类及服务等多个品类。审核内容包括但不限于以下方面：

1、质量：质量目标（22 分，按合格率排序评分）、品牌影响力（3 分）、质量保证体系（5 分）；

2、交期：交货准时率（10 分）、备货响应（5 分）、应急交货能力（加分项）；

3、价格：基于同类产品价格横向对比，最低 35 分，最高 20 分，中间按梯度递减；

4、服务：质量服务（5 分，含问题解决及时性、有效性）与采购服务（5 分，含新品开发配合度）；

5、绿色采购：环保认证（3 分）、材料环保性（3 分）、碳足迹管理（2 分）、环保违规记录（2 分）。

#### 四、审核方法

1、数据驱动评分：依据《供应商绩效评价表》，按季度采集质量合格率、交货记录、价格数据等，通过公式计算各维度得分。

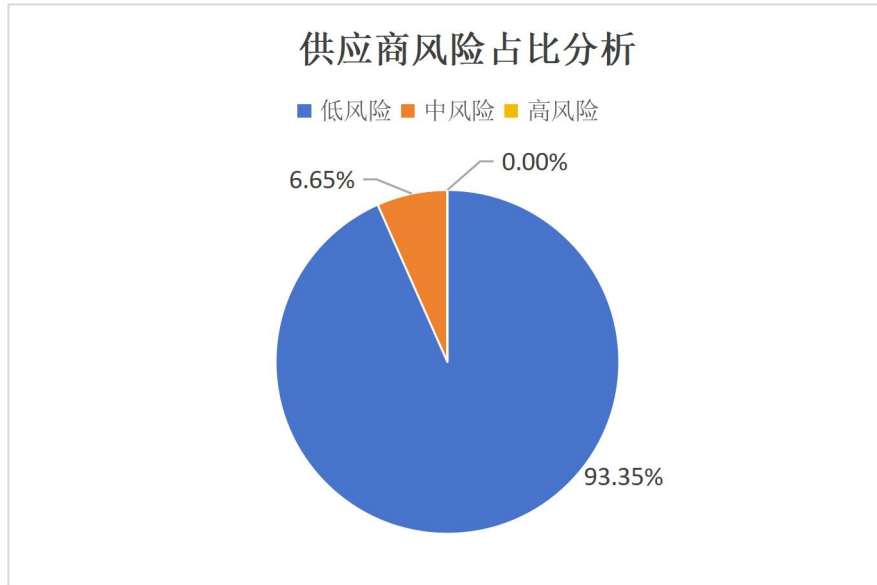
2、现场与文件结合：针对上季度 5 家存在质量缺陷问题供应商开展现场审核，审查质量体系文件、整改方案；验证其改进措施的有效性。

3、动态分级管理：参照得分标准（85 分以上为低风险，70-85 分为中风险，60-70 分为高风险，60 分以下淘汰），结合绿色采购一票否决项（如重大环保违规未整改直接淘汰）。

#### 五、审核结果

##### 1、供应商分级结果

本次审核低风险供应商 295 家，中风险供应商 21 家，无高风险供应商。低风险供应商占总体供应商 93.35%，审核总体情况良好，需持续保持。



## 2、核心指标表现

维度	平均分	优秀率 (≥85分)	主要问题
质量	26.5	62%	存在 1 家质量管理体系认证失效,正在补办中
交期	14.2	75%	5 家因生产计划不合理导致交货延迟,2 家未响应备货需求
价格	28.7	40%	8 家价格高于市场平均水平
服务	9.5	58%	2 家质量问题解决超期,3 家新品开发配合度低
绿色采购	7.8	31%	总体环保管理体系获证供应商数量偏低,需进一步补强

## 六、综合评价

### 优势亮点:

1、头部供应商引领作用明显,83 家低风险供应商在质量、绿色采购等方面表现突出,成为绿色供应链稳定基石;

2、评价体系运行有效,量化评分与动态分级结合,精准识别高风险供应商,2025 年 Q1 中、高风险供应商数量较 2024 年 Q4 下降 40%,整改成效显著。

### 改进方向:

1、绿色采购深化:目标 2025 年供应商 ISO 14001 认证率≥70%,可再生材料使用比例<30% 的供应商需制定整改计划;

2、交期韧性建设：要求 TOP20 供应商建立双原材料渠道，应急交货响应时间压缩至 48 小时内。

## 七、结论

本次审核通过“质量 + 绿色”双轮驱动，全面诊断供应商表现，既夯实了核心供应商合作基础，也明确了高风险供应商的整改路径。2025 年，公司将以《绿色供应商与采购管理程序》为指引，持续推进供应链可持续升级，目标实现低风险供应商占比提升至 95%，绿色采购产品覆盖率达 70%，助力公司达成“碳达峰、碳中和”战略目标。通过构建“评估 - 改进 - 激励 - 淘汰”闭环管理机制，公司将打造更具韧性和竞争力的供应链体系，为高质量发展筑牢根基。